



ТОЧКА СБОРКИ – ЧЕЛЯБИНСК: ФЛАГМАНЫ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ТЭК ВПЕРВЫЕ ПОЛУЧИЛИ ВОЗМОЖНОСТЬ ЗАКРЫТЬ ВСЕ ВИДЫ ТЕПЛО- И АНТИКОРРОЗИОННОЙ ИЗОЛЯЦИИ НА ТРУБНУЮ ПРОДУКЦИЮ У ОДНОГО ПРОИЗВОДИТЕЛЯ

В этом году новости о расширении производств или вводе новых объектов встречаются реже ввиду непростой ситуации в экономике, а потому заслуживают более пристального внимания. Так, стало известно, что челябинский завод «Современные технологии изоляции», комплектующий многие нефтегазовые проекты, запустил в работу уникальную для России линию по изоляции труб диаметром до 2020 мм. О том, что помогает открывать новые горизонты в кризис и как развивается ситуация на рынке трубной продукции, рассказал генеральный директор ООО Завод «СТИ» Иван Андреевич Корнеев.



И.А. Корнеев,
генеральный директор
ООО Завод «СТИ»

– Иван Андреевич, завод «СТИ» недавно запустил новую линию изоляции. Расскажите, какие задачи позволит решить нефтегазовым компаниям новая продукция завода?

– Линия изоляции производства нидерландской фирмы Selmers, поставляющей оборудование на ведущие современные трубопрокатные и изоляционные заводы, предназначена для нанесения наружных защитных антикоррозионных покрытий на стальные трубы как малого диаметра – от 57 мм, так и большого – до 2020 мм и длиной от 8000 до 12 000 мм. Прежде максимальной планкой для российского рынка была автоматизированная изоляция трубы диаметром до 1720 мм. Выпускаемая продукция используется для прокладки футляров при строительстве переходов магистральных трубопроводов под железными дорогами и автодорогами. По про-

изводительности данной линии нет равных на рынке России. Для нас и нефтегазовой отрасли в целом это знаковое событие, поскольку впервые флагманы отечественного топливно-энергетического комплекса (ТЭК) и стран СНГ получили возможность закрыть всю номенклатуру трубной изолированной продукции (от 57 до 2020 мм) у одного производителя.

– Вы наращиваете мощности в непростое для промышленности время. Чем обусловлено это решение?

– Перед нами стояла задача увеличить продуктивную линейку и сократить расходы на логистику, снизив зависимость от арендных площадей. В результате мы смогли реализовать данный проект на базе своего завода и теперь предлагаем заказчикам комплексное решение по всем видам изоляции от одного производителя.

– Как компания пережила пандемийный 2020 г., с какими показателями подошла к его концу?

– Пожалуй, ключевое: компании удалось сохранить всех сотрудников, а штат у нас более 300 человек. Завод «СТИ» удержал свое место на рынке трубной изолированной продукции, усилил менеджерский состав и через программы обучения повысил профессионализм производственного персонала. И, как уже отмечено, наша команда запустила в 2020 г. уникальную для России технологическую линию. Конечно, как и все, мы столкнулись с рядом сложностей во взаимодействии с крупными заказчиками, связанных с пандемийными ограничениями. Но, несмотря ни на что, мы выполнили обязательства перед партнерами и движемся дальше. Подкреплю слова цифрами: в 2019 г. было произведено 4447 деталей, 104 км труб с пено-



ПЕРЕД НАМИ СТОЯЛА ЗАДАЧА УВЕЛИЧИТЬ ПРОДУКТОВУЮ ЛИНЕЙКУ И СОКРАТИТЬ РАСХОДЫ НА ЛОГИСТИКУ, СНИЗИВ ЗАВИСИМОСТЬ ОТ АРЕНДНЫХ ПЛОЩАДЕЙ. В РЕЗУЛЬТАТЕ МЫ СМОГЛИ РЕАЛИЗОВАТЬ ДАННЫЙ ПРОЕКТ НА БАЗЕ СВОЕГО ЗАВОДА И ТЕПЕРЬ ПРЕДЛАГАЕМ ЗАКАЗЧИКАМ КОМПЛЕКСНОЕ РЕШЕНИЕ ПО ВСЕМ ВИДАМ ИЗОЛЯЦИИ ОТ ОДНОГО ПРОИЗВОДИТЕЛЯ.

полиуретановой (ППУ) изоляцией, 8364 опоры трубопроводов, 250 км антикоррозийной наружной полиэтиленовой изоляции. В 2020 г. эти показатели были зафиксированы на уровне 5019 деталей, 130 км, 14815 шт., 226 км соответственно. Всего по итогам 2019 г. реализовано более 11 000 т труб в изоляции, по итогам прошлого года – свыше 20 000 т. За этот период у компании в арсенале появились новые инструменты, она стала однозначно сильнее, и, конечно, повезло, что касательно работы производства Уральский федеральный округ был не сильно ограничен в действиях. Таким образом, наш портфель заказов существенно увеличился, мы с этим объемом справились и останавливаться на достигнутом не намерены.

– **Министерство промышленности, новых технологий и природных ресурсов Челябинской обл. и региональный Фонд развития промышленности возлагают на ваше предприятие большие надежды и рассматривают**

его как площадку для реализации ряда стратегических инициатив в рамках национальных проектов. Насколько вы заинтересованы в сотрудничестве с властями?

– Действительно, весной завод с рабочим визитом посетили министр промышленности Челябинской обл. П.А. Рыжий и директор Государственного фонда развития промышленности Челябинской обл. С.Г. Казаков. Мы были приятно удивлены, что представители региональной власти увидели в нас большой потенциал для развития по целому ряду направлений. Компания начала плотно работать. Например, приступила к внедрению технологичного бережливого производства в рамках национального проекта «Производительность труда».

– **В этом году потребителей всех промышленных сегментов в России потрясла декларированная металлургами индексация цен на металл и основные материалы. Как в этой ситуации вы перестроили работу завода,**

чтобы выполнить обязательства по подписанным контрактам?

– Крупные металлургические заводы, а также производители полиуретанов – наши поставщики – подняли в одностороннем порядке цены, просто поставив перед фактом, что старая спецификация аннулируется в связи с общемировым увеличением спроса, последовавшим за пандемией. Отмечу, что рост цен на основные материалы достигал 120 %, а в нашей структуре ценообразования они составляют порядка 80 %. В этой ситуации заводом была проведена работа с заказчиками на предмет возможности индексации цен: кто-то пошел навстречу, кто-то не смог. Тем не менее удалось сохранить все партнерские отношения и обеспечить все поставки.

– **Как бы вы в целом охарактеризовали ситуацию на рынке трубной продукции сегодня?**

– После введения правительственных мер рост цен на металл остановлен, какие-то позиции даже

ЗАВОДОМ БЫЛА ПРОВЕДЕНА РАБОТА С ЗАКАЗЧИКАМИ НА ПРЕДМЕТ ВОЗМОЖНОСТИ ИНДЕКСАЦИИ ЦЕН: КТО-ТО ПОШЕЛ НАВСТРЕЧУ, КТО-ТО НЕ СМОГ. ТЕМ НЕ МЕНЕЕ ПОЛУЧИЛОСЬ СОХРАНИТЬ ВСЕ ПАРТНЕРСКИЕ ОТНОШЕНИЯ И ОБЕСПЕЧИТЬ ВСЕ ПОСТАВКИ.



В РАМКАХ ВНЕДРЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА ЗАВОД БУДЕТ РАСШИРЯТЬ ПРИМЕНЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ПРОДУКТОВ.

стали снижаться. Что касается полиуретанов, то с августа произошло повышение еще на 10 %. Практика показывает, что на мировом рынке все подтягивается в цене вслед за данным сырьем. Так как в России нет импортозамещения по полиуретанам, мы находимся в группе риска и зависим от волатильности глобального рынка. Кроме того, на отечественном рынке появился новый крупный заказ – проект «Восток Ойл» ПАО «НК «Роснефть», который потребляет много трубной продукции и ППУ-компонентов. Поставщикам полиуретанов это на руку, складывается ситуация своего рода дефицита. При таком положении вещей завод решил заключать все новые контракты с учетом месячной индексации. Кроме того, детально смотреть новые спецификации, согласовывать с заказчиком сроки предложения: если решение не принимается вовремя, то мы тоже не можем гарантировать сохранение цены. При этом компания по-прежнему лояльна и старается сохранять былую гибкость во взаимоот-

ношениях с заинтересованными в продукции партнерами.

– **Завод «СТИ» – одно из немногих российских предприятий, которое специализируется на комплексной поставке оборудования. Как считаете, почему остальные не пошли по такому пути, если это очевидно более удобно для заказчика – укомплектовать стройку в максимально короткие сроки?**

– Порог входа на рынок у завода изначально выше. Наше производство сложнее из-за разнопрофильности. У нас существенно больше штат: если взять рядовой завод изоляции, то ему достаточно иметь в штате бригады изоляторов, а у нас работает столько же специалистов в цехе изоляции соединительных деталей трубопроводов, в цехе металлоконструкций, в цехе антикоррозионного покрытия и т.д., чтобы просто закрывать всю номенклатуру, необходимую системному потребителю. Запуская производство, предприятие отталкивалось от нужд пользователя. Строителю, заказчику нужен комплексный

подход, потому что зачастую возникает сложность в сроках поставок и совмещении продукции. Когда отдел снабжения закупает трубу и комплектующие в разных местах у разных производителей, у конечного пользователя существует определенный риск. Это касается технических и экономических факторов.

– **Продукция завода сегодня используется на многих стратегических объектах ПАО «Газпром», среди которых «Сила Сибири», Ямбургское, Кириновское, Уренгойское месторождения. В каких еще крупных проектах компании завод «СТИ» намерен принять участие?**

– Мы открыты к сотрудничеству и делаем все от нас зависящее, чтобы участвовать в новых проектах ПАО «Газпром». Тем более, как вы отметили, наша продукция уже зарекомендовала себя на важных для компании и страны объектах. В структуре предприятия существенная роль отводится службе, занимающейся менеджментом



ЗАВОД «СТИ» ПОСТОЯННО СЛЕДИТ ЗА ИЗМЕНЕНИЯМИ В СИСТЕМАХ ТЕХНИЧЕСКОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ «ГАЗПРОМА» И «РОСНЕФТИ», ПРОХОДИТ НЕОБХОДИМЫЕ КОМИССИИ, АУДИТЫ И ОПЕРАТИВНО ПРИВОДИТ НОРМАТИВНО-ТЕХНИЧЕСКУЮ ДОКУМЕНТАЦИЮ В СООТВЕТСТВИЕ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЛАГМАНОВ РОССИЙСКОГО ТЭК.



качества, и отделу технического контроля. Завод «СТИ» постоянно следит за изменениями в системах технического регулирования «Газпрома» и «Роснефти», проходит необходимые комиссии, аудиты и оперативно приводит нормативно-техническую документацию в соответствие с требованиями флагманов российского ТЭК.

– Весь отечественный ТЭК, и флагманы нефтегазовой отрасли в том числе, сегодня проходят путь цифровой трансформации, активно внедряя цифровые технологии в производственные и бизнес-процессы. Учитывает ли завод эти тенденции?

– Конечно. В рамках внедрения технологий бережливого производства завод будет расширять применение цифровых продуктов. Кроме того, уже не первый год в деятельность предприятия интегрируется система ERP

для эффективного управления планированием производства и бизнес-процессов. Мы понимаем, что это важный шаг для сотрудничества с крупными заказчиками и качественных поставок трубной продукции заинтересованным лицам.

– Каким вам видится стратегическое развитие завода с учетом тех сложностей, которые переживают экономика и промышленность сегодня?

– Завод «СТИ» остается верным своей миссии: быть надежным партнером в мире трубопроводов. Для этого мы ставим целью поддержание качества, увеличение продуктовой линейки и доли присутствия на рынке. Предприятие наращивает инновационный потенциал: у нас ведутся научно-исследовательские и конструкторские работы по поиску новых возможностей улучшения продуктов, свя-

занных с изоляцией. Кроме того, мы намерены развивать команду профессионалов, чтобы стать востребованным производителем на федеральном уровне и обеспечить постоянное участие челябинского завода в стратегических для России проектах. ■



000 Завод «Современные технологии изоляции»
454091, Россия, г. Челябинск, ул. Труда, д. 78, оф. 816
Тел.: +7 (351) 755-58-50
121357, Россия, г. Москва, ул. Вере́йская, д. 29, стр. 33, БЦ «Вере́йская Плаза 3», оф. д402
Тел.: +7 (495) 145-77-55
E-mail: info@zavodsti.ru
www.zsti.ru