

МАРАТ ЗАЙДУЛЛИН: «НЕФТЕГАЗОВЫЙ ЦЕНТР «СКОЛКОВО» ТЕСНО СОТРУДНИЧАЕТ С «ГАЗПРОМОМ»

Нефтегазовое направление присутствует в Инновационном центре «Сколково» с момента его основания, уже шесть лет. Число компаний – резидентов «Сколково», занимающихся нефтегазовой тематикой, за последние четыре года выросло с 40 до 120. Со временем нефтегазовое направление стало одним из основных, что подтверждается созданием в «Сколково» специального Нефтегазового центра. Об основных направлениях сотрудничества с отраслью и перспективах развития нашему корреспонденту рассказал руководитель Нефтегазового центра «Сколково» Марат ЗАЙДУЛЛИН.



Марат Зайдуллин, руководитель
Нефтегазового центра «Сколково»

– Когда был создан Нефтегазовый центр, что явилось побуждающим мотивом для его организации, как он развивается?

– Нефтегазовый центр в «Сколково» появился в январе 2015 г., ему уже два года. Причиной его создания стал бурный рост компаний, стартапов, предлагающих новые технологии для нефтегазовой отрасли. И это связано не только с развернутой в стране Программой импортозамещения. Повлияло и то, что и инноваторы, и представители крупного бизнеса поняли: Фонд «Сколково» – это не какой-то эксперимент, а четко работающая структура, эффективно помогающая разра-

батывать новые идеи и технологии, доводить их до внедрения в практику и получать прибыль от их реализации. Начиная с 2015 г. количество резидентов «Сколково» – членов Нефтегазового центра увеличивается приблизительно на 30 компаний в год. Работу Нефтегазового центра оценивают по количеству полученных его резидентами патентов и по прибыли, которую они приносят. Все эти показатели за последние три года выросли более чем втрое. Суммарная выручка компаний – резидентов Центра в 2016 г. достигнет 1,5 млрд руб.

– Как вы отбираете компании, которые станут резидентами «Сколково», и как затем им помогаете?

– Компания должна отвечать требованиям по составу коллектива (необходимо присутствие квалифицированных специалистов), но самое главное – идея стартапа должна быть одобрена большинством из группы экспертов, в которую входят десять человек, анонимно и случайно выбираемых из большой панели экспертов Фонда. В их числе – ученые, представители бизнеса и инвесторы. Так, инвесторы могут уже на раннем этапе начать работать с перспективной командой

инноваторов. Кстати, эксперты с большим профильным опытом нам постоянно требуются, для них эта работа тоже интересна, к тому же еще и оплачивается Фондом «Сколково». После прохождения экспертизы компания должна разместиться в нашем Инновационном центре, это обязательное условие. Комплекс Большого Технопарка введен в строй в конце 2016 г., и он практически полностью законтрактрован резидентами, арендующими помещения под офисы и лаборатории. Все резиденты «Сколково» получают обширные налоговые льготы и, конечно, гранты на исследования, разработки и испытания своих технологий. Проекты на ранней стадии, когда есть только базовые расчеты, чертежи, лабораторные исследования, могут получить грант до 30 млн руб. Если проект уже выходит на стадию опытно-промышленных испытаний или создания опытно-промышленного производства, сумма может возрасти до 300 млн руб. Важно то, что стартап обязательно должен найти соинвестора, который вложит в проект как минимум такую же сумму, что и Фонд. Гранты, которые выдает «Сколково», безвозвратные, но, конечно, нецелевые траты исключены. Од-

нако этим помощь Нефтегазового центра «Сколково» своим резидентам не ограничивается. Не менее важны наши сервисы, в которые входят помощь в поиске инвесторов, потенциальных заказчиков будущего продукта, сопровождение контрактов и тендеров, маркетинговая поддержка и услуги по правовой охране и защите интеллектуальной собственности.

– То есть в России все же есть инвестиционные и венчурные компании, готовые рисковать, вкладывая средства в проекты на начальном этапе?

– Конечно, таких объемов венчурного инвестирования, как, например, в США, в России еще нет, но все постепенно развивается. Так, только при «Сколково» аккредитовано более 50 инвестиционных компаний. По опыту можно сказать – не было случая, чтобы на действительно перспективный проект не нашелся инвестор. А в Нефтегазовом центре нередко инвесторы хорошо зарабатывают. Могу привести пример, когда инвестор вложил в стартап 200 тыс. долл. США, а через два года его доля стоит уже более 800 тыс. долл. Так что дело это рискованное, но может оказаться очень выгодным.

– Какие мероприятия проводит Нефтегазовый центр в «Сколково»?

– Мы проводим много как регулярных, так и разовых мероприятий. Основное – это ежегодная конференция Skolkovo Petroleum, посвященная инновациям и перспективным технологиям в нефтегазовой отрасли. Также ежегодно мы проводим конкурс инновационных проектов Skolkovo Petroleum Challenge, направленный на поиск новых перспективных идей. Финал этого конкурса проводится в рамках конференции. Год назад на аналогичной конференции присутствовало более 300 человек, в основном представители крупных и средних нефтегазовых компа-

ний, инвестиционных фондов, ученые, работающие в отрасли, и, конечно, стартапы. Победители конкурса автоматически получают статус резидента «Сколково» и возможность получить небольшой грант на льготных условиях – без обязательных для других соинвестиций. Партнеры «Сколково» – крупные нефтегазовые компании – также готовят награды для победителей конкурса, как правило, это помощь в реализации проекта, в проведении исследований и испытаний.

– Какие стартапы стали наиболее успешными за последнее время?

– У нас есть примеры весьма успешных стартапов, с быстрым ростом компаний, но особенно приятно, что постоянно появляются новые истории успеха наших резидентов. Например, можно рассказать о компании PPT из Санкт-Петербурга, предложившей две новые технологии нефтепереработки – PRIS и IC7. Первая технология уже выведена на рынок, по второй строится опытная установка. Обе технологии относятся к изомеризации различных фракций нефти для получения компонентов высокооктанового бензина. Технология IC7 – изомеризация фракции C₇ – вообще не имеет аналогов в мире, технология PRIS – изомеризации фракций C₅ и C₆ – в три раза превосходит конкурентов по капиталоемкости и эксплуатационным затратам.

Крупная международная инженеринговая компания KBR вступила с PPT в стратегический альянс и с этого года продает технологию PRIS под своим брендом. Инновационная компания «Геонавигационные технологии» предложила на рынок ПО для геологического сопровождения бурения скважин, которое, получая параметры с множества датчиков, позволяет в процессе бурения давать рекомендации по траектории и режимам бурения. Эта полностью российская разработка успешно конкурирует с аналогами из компании Schlumberger и других крупных западных компаний, с ее помощью пробурено уже более 1500 скважин. Компания «Аксель Телеметрия» успешно разработала системы телеметрии, используемые при бурении, и единственная из российских компаний в этом сегменте поставляет свою продукцию за рубеж, в частности в США. Все эти компании являются показательными примерами стартапов, которые были созданы с нуля молодыми энтузиастами и за несколько лет выросли в серьезные компании, цена которых может достигать 50 млн долл. США.

– Как осуществляется сотрудничество Нефтегазового центра «Сколково» с инновационными центрами в США, не приводит ли это к «утечке мозгов»?

– Что касается «утечки мозгов» – надо сказать, что, наоборот, в





В 2016 г. Инновационный центр «Сколково» посетила делегация ПАО «Газпром», возглавляемая членом Правления, начальником Департамента 123 Олегом Аксютиным

последнее время мы наблюдаем их возврат. В этом году в Нефтегазовом центре появилось несколько компаний, созданных в США нашими бывшими соотечественниками, которые теперь вернулись, чтобы развивать свой бизнес в России. Кроме того, многие участники команд стартапов покинули работу в зарубежных нефтегазовых компаниях, чтобы реализовать свои идеи здесь, в «Сколково». В настоящее время, если есть толковая инженерная команда, способная сделать отечественный продукт, не уступающий по качеству зарубежному, но по более доступной цене, успех им гарантирован. Сейчас хорошее время для того, чтобы возвращаться.

На постоянной основе мы сотрудничаем в США с Хьюстонским технологическим центром (ХТЦ) – это такой аналог «Сколково», только негосударственный и без своего инновационного центра. Наши компании, которые хотят развивать свой бизнес в США, имеют возможность с помощью «Сколково» получать консультации ХТЦ по развитию бизнеса в США, а также посещать экспертные комитеты ХТЦ, где можно презентовать свою компанию и ее продукцию перед десятками экспертов и представителей крупных нефтегазовых компаний США.

– А кто из российских нефтегазовых компаний стали партнерами «Сколково»?

– Практически все крупные отечественные нефтегазовые компании являются нашими партнерами по развитию стартапов, а некоторые открывают в «Сколково» свои представительства и исследовательские центры. Исследовательские центры партнеров также получают налоговые льготы при размещении здесь, как и стартапы. «Татнефть» строит в «Сколково» отдельное большое здание для проведения НИОКР, то же самое планирует сделать ТМК. «Газпром нефть» и «Таргин» планируют разместить в «Сколково» свои офисы и команды разработчиков. Конечно, крупные компании привлекают в «Сколково» не только налоговые льготы, но и возможность общаться в уникальной местной экосистеме с инноваторами, следить за новыми технологическими идеями. Нефтегазовый центр, со своей стороны, старается предложить крупным компаниям подходящие им по тематике проекты и инновационные решения.

– Как развивается сотрудничество Нефтегазового центра с «Газпром»?

– «Газпром» проявляет большой интерес к сотрудничеству, сейчас готовится соглашение об этом.

В основном мы контактируем с 335-м и 123-м Департаментами. В 2016 г. руководители Департаментов несколько раз приезжали в «Сколково», чтобы ознакомиться с проектами Нефтегазового центра, послушать презентации, посвященные перспективным профильным технологиям. Несколько наших компаний получают большую помощь от подразделений «Газпрома» и стоят в плане на заказ их продукции. Так, например, компания «Экат» разработала систему селективного каталитического восстановления для очистки выбросов газовых турбин непосредственно при участии ПАО «Газпром» на КС «Горнозаводская», принадлежащей ООО «Газпром трансгаз Чайковский».

– Как проходит ваше сотрудничество с Межведомственной группой по импортозамещению при Правительстве РФ?

– Эта Группа при участии крупных профильных компаний должна содействовать разработке отечественных технологий и созданию производств по наиболее критичным с точки зрения импортозависимости направлениям. После того как крупные компании сформируют требования к этим технологиям, планируется проводить конкурсы среди российских разработчиков и производителей, способных разрабатывать импортозамещающие технологии и продукцию. Конкурсы эти решено проводить на базе «Сколково». Сейчас запущен такой конкурс по выбору консорциума для разработки отечественного симулятора ГРП. Курирует этот конкурс «Газпром нефть», мы уже принимаем заявки, финал будет весной. Это интересный опыт, когда отечественные добывающие компании формируют техническое задание и проводится открытый конкурс для создания консорциума, поскольку одна компания едва ли справится с такой сложной задачей. ■