

Ю.А. КАРПОВ: «МЫ ГОТОВЫ К РОСТУ СПРОСА НА БУРОВЫЕ УСТАНОВКИ»

Анализ состояния нефтесервисной отрасли, прогноз спроса на буровые установки, создание нового оборудования и модернизация производства, диверсификация рынка, эффективные меры господдержки – эти и другие важнейшие темы были обсуждены в ходе интервью с генеральным директором ООО «Уралмаш НГО Холдинг» Юрием Анатольевичем Карповым.



Ю.А. Карпов,
генеральный директор
ООО «Уралмаш НГО Холдинг»

– Пандемия, снижение спроса на углеводороды, падение цены на нефть – эти факторы повлияли на показатели работы нефтяной отрасли в 2020 г. и начале 2021 г. В 2020 г. на 8,5 % снизились объемы добычи нефти, на 1,5 % – объемы бурения. За первое полугодие 2021 г. добыча нефти уменьшилась еще на 3,7 %, объемы бурения – на 7 %. Как сказались эти кризисные явления на компании «Уралмаш НГО Холдинг»?

– Действительно, нефтесервисная отрасль переживает не лучшие времена. Практически все наши заказчики в 2020 г. сократили или перенесли на следующие периоды свои инвестиционные

программы. Сокращение нефтегазовыми компаниями программ бурения привело к высвобождению (простоя) от 15 до 50 % парка буровых установок нефтесервисных компаний. Были аннулированы многие тендеры на поставку оборудования. Реализовано не более четверти общего, запланированного компаниями объема закупок буровых установок. В результате вместо прогнозируемого роста рынок сократился почти на 50 % по сравнению с 2019 г. Конечно же, это не могло не отразиться на объемах продаж «Уралмаш НГО Холдинг».

Тем не менее любое затишье на рынке – это время для пере-

группировки сил, поиска новых идей, новых решений, и использовать это время необходимо с максимальной эффективностью. Понимая, что отложенный на время кризиса спрос на буровое оборудование в ближайшее время восстановится, мы сосредоточились на оптимизации производственных процессов, модернизации и перевооружении производственных мощностей в соответствии с принятой на 2020–2024 гг. инвестиционной программой. Прежде всего подумали о повышении качественного уровня механообработывающего и термического переделов нашего производства, а также об оптимизации технологи-

ЛЮБОЕ ЗАТИШЬЕ НА РЫНКЕ – ЭТО ВРЕМЯ ДЛЯ ПЕРЕГРУППИРОВКИ СИЛ, ПОИСКА НОВЫХ ИДЕЙ, НОВЫХ РЕШЕНИЙ, И ИСПОЛЬЗОВАТЬ ЭТО ВРЕМЯ НЕОБХОДИМО С МАКСИМАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ.





ческих и логистических цепочек. Например, наш станочный парк пополнился обрабатывающими центрами WFL (Австрия), обеспечивающими различные виды механической обработки с одной установкой детали, в том числе зубошлифование с получением высокоточных геометрических размеров изделий. Новые термические печи позволяют полностью восстановить структуру металла (снять напряжения) после проведения сборочно-сварочных работ. Обновленное оборудование лаборатории неразрушающего и разрушающего контроля позволяет как производить полный контроль механических свойств, структуры и химического состава поступающих материалов, так и обеспечить контроль качества выпускаемых изделий за счет выполнения рентгенографических, ультразвуковых, магнитопорошковых, вихревых, вибродиагностических измерений в процессе производства и при стендовых испытаниях.

– Когда, на ваш взгляд, прогнозируется оживление нефтесервисного рынка и восстановление спроса на буровое оборудова-

ние? Что нового «Уралмаш НГО Холдинг» может предложить рынку?

– Объективно начало восстановления спроса на буровые установки произойдет не ранее осени – зимы 2021 г. Но, несмотря на то что в настоящее время спрос на комплектные буровые установки остается очень низким, потребность рынка в узлах и запасных частях бурового оборудования, обусловленная необходимостью поддержания работоспособности имеющихся буровых установок и проведения точечной модернизации до соответствия современным требованиям, достаточно высока.

В свою очередь, мы готовы к росту спроса на буровые установки, оборудование, узлы и запасные части. Всегда в наличии установки для кустового бурения скважин с грузоподъемностью (допускаемой нагрузкой) 320 и 400 т в базовой комплектации. Их доставка заказчику осуществляется в течение 45 дней с момента подписания договора. При необходимости, по требованию заказчика, комплектация установок может быть изменена в кратчайшие технические возможные сроки.

Большое внимание мы уделяем наличию на складах предприятия широкой номенклатуры бурового оборудования, запасных частей и узлов к нему. Поставка со склада систем верхнего привода, буровых насосов, роторов, узлов талевого системы, а также комплектующих и запасных частей к этому и другому оборудованию может быть осуществлена в адрес заказчика в течение 5 дней с момента подписания договора.

Традиционно компания предлагает рынку услуги по монтажу под ключ и сервисному сопровождению буровых установок, сервисному обслуживанию высокотехнологичного оборудования и систем, текущему и капитальному ремонту оборудования как на месторождениях, так и в условиях завода.

Кроме серийно выпускаемых буровых установок и оборудования, «Уралмаш НГО Холдинг» предлагает уникальные проекты для работы в суровых климатических условиях Крайнего Севера, при температуре до $-60\text{ }^{\circ}\text{C}$ и сильном порывистом ветре. Например, полностью укрытые буровые установки грузоподъемностью 400 т, исключаящие нахождение человека на открытом

воздухе, успешно эксплуатируются в АО «Инвестгеосервис» и ERIELL Group.

Линейка систем верхнего привода (СВП) расширена приводами грузоподъемностью 250 и 500 т. Данные модели успешно прошли промышленные испытания в ООО «РН-Бурение» и продолжают эксплуатироваться.

Модельный ряд буровых насосов мощностью 1180 кВт пополнился трехпоршневым буровым насосом в автотранспортном габарите и буровым насосом с рабочим давлением до 52 МПа. Все разработки ведутся с учетом принципа взаимозаменяемости. Например, для модернизации до 52 МПа уже эксплуатирующегося бурового насоса УНБТ-1180L с рабочим давлением до 35 МПа достаточно заменить его гидравлический блок.

Из новых финансовых инструментов мы предлагаем рынку механизм аренды буровых установок

непосредственно у «Уралмаш НГО Холдинг».

– Вы перечислили состоявшиеся проекты. Есть ли перспективные разработки, над которыми работает «Уралмаш НГО Холдинг» и которые будут реализованы в ближайшее время?

– Безусловно. Например, безредукторное исполнение, когда крутящий момент от электродвигателя передается напрямую на вал исполнительного механизма, становится все более востребованным на рынке бурового оборудования. В ближайшее время мы предложим рынку СВП грузоподъемностью 450 т в безредукторном исполнении с повышенным по сравнению с аналогами крутящим моментом и буровой насос мощностью 1180 кВт с прямым приводом. Сейчас данное оборудование находится на стадии стендовых испытаний.

Готов к реализации проект мобильной буровой установки

грузоподъемностью 250 т с электрическим частотно-регулируемым приводом, разработанный по техническому заданию ПАО «НК «Роснефть». К его реализации мы были готовы еще полтора года назад, но в связи с кризисом этот проект был перенесен на более поздний период.

Все чаще мы слышим термины «цифровизация», «цифровая буровая установка», «цифровое месторождение». В компании понимают, что это не только оснащение буровой установки автоматизированными системами спускоподъемных операций, очистки и приготовления бурового раствора, софтом, позволяющим вести безостановочное бурение в оптимальном для текущих условий режиме, но и создание цифровой модели, цифрового двойника буровой установки, интегрируемого в цифровую модель месторождения. Поэтому в структуре «Уралмаш НГО Холдинг» создан специальный

КРОМЕ СЕРИЙНО ВЫПУСКАЕМЫХ БУРОВЫХ УСТАНОВОК И ОБОРУДОВАНИЯ, «УРАЛМАШ НГО ХОЛДИНГ» ПРЕДЛАГАЕТ УНИКАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ ДЛЯ РАБОТЫ В СУРОВЫХ КЛИМАТИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ КРАЙНЕГО СЕВЕРА, ПРИ ТЕМПЕРАТУРЕ ДО –60 °С И СИЛЬНОМ ПОРЫВИСТОМ ВЕТРЕ.



С 2020 г. РЕАЛИЗУЕТСЯ ОЧЕРЕДНОЙ ЭТАП МОДЕРНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ, НАПРАВЛЕННЫЙ НА ПОВЫШЕНИЕ ОБЪЕМОВ И ДАЛЬНЕЙШЕЕ УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ СОБСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА.

конструкторский отдел, в задачи которого входит разработка современных высокотехнологичных буровых установок, оборудования и систем управления. Идет работа над созданием интеллектуальной автоматизированной системы управления технологическими процессами буровой установки, в том числе интеллектуальной системы технического обслуживания и ремонта. Отдельные, самостоятельные элементы этих систем уже разработаны, испытаны и готовы к промышленной эксплуатации. Например, программное обеспечение (ПО) «Осциллятор СВП» – интеллектуальная система управления силовым верхним приводом, позволяющая за счет осцилляции буровой колонны снижать трение в стволе скважины, улучшать доведение нагрузки до долота во время наклонно направленного бурения и сокращать время на ориентирование компоновки нижней части буровой колонны в сложных условиях. Это ПО разработано в сотрудничестве с ООО «Газпромнефть НТЦ» и успешно прошло опытно-промышленные испытания в ООО «Мегионское управление буровых работ».

– **Создание новой продукции подразумевает изменение или разработку новой технологии производства. Как сильно изменились технологические мощности компании за последнее время?**

– Сказать, что изменились сильно, – значит ничего не сказать. В период с 2011 по 2019 г. в модернизацию производственных мощностей вложено более



4 млрд руб. инвестиций. Было модернизировано и закуплено новое производственное оборудование, выстроена практически заново и в дальнейшем оптимизирована технологическая цепочка изготовления буровых установок. В результате в настоящее время доля собственного производства холдинга составляет около 60 % по стоимости и около 80 % по массе металлоконструкций, оборудования и систем, входящих в состав буровых установок.

С 2020 г. реализуется очередной этап модернизации производственных мощностей, направленный

на повышение объемов и дальнейшее увеличение доли собственного производства.

Наряду с обновлением станочного парка осуществляется оптимизация маршрутов изготовления продукции, оптимизация производственных процессов, в частности до 2024 г. планируется внедрение терминалов контроля производственных процессов и системы автоматизированных складов.

– **«Уралмаш НГО Холдинг» – российская компания, изготавливающая свою продукцию на территории РФ. Для отечественных**



лизируя) старую буровую установку, буровая компания получала от государства невозвратную субсидию до 25 % от цены приобретаемой новой буровой установки российского производства, или – в денежном эквиваленте – до 150 млн руб.

ЛИНЕЙКА СИСТЕМ ВЕРХНЕГО ПРИВОДА РАСШИРЕНА ПРИВОДАМИ ГРУЗОПОДЪЕМНОСТЬЮ 250 И 500 Т. ДАННЫЕ МОДЕЛИ УСПЕШНО ПРОШЛИ ПРОМЫШЛЕННЫЕ ИСПЫТАНИЯ.

На наш взгляд, эта инициатива является наиболее значимым механизмом поддержки отечественных производителей буровых установок за последнее время. Ее уникальность в том, что положительный эффект от принятия данного постановления испытают не только российские производители, но и потребители буровых установок, имеющие в своем парке довольно большой объем морально и физически устаревшего оборудования. В то же время не стоит забывать о вопросах обеспечения требований безопасного проведения работ и охраны окружающей среды. Естественно, что новые буровые установки в отличие от старых отвечают этим требованиям.

Программа по субсидированию закупки новых буровых установок взамен сданных на утилизацию была утверждена в ноябре 2020 г. и действовала до конца 2020 г. Но даже за столь короткий промежуток сумела показать свою актуальность и востребованность. Четыре буровые компании закупили в общей сложности шесть буровых установок тяжелого класса благодаря субсидиям, полученным по этой программе. Общий объем субсидий составил более 587 млн руб.

В настоящее время Минпромторг РФ ведет работу по продлению действия этой программы на 2021–2024 гг.

производителей существуют различные государственные программы и механизмы поддержки. Какие, на ваш взгляд, наиболее действенны и используются вашей компанией?

– Да, «Уралмаш НГО Холдинг» полностью российская компания, изготавливающая продукцию исключительно на территории своей страны. С 2018 г. доля отечественных комплектующих в нашей продукции составляет до 95 %. Существуют отдельные государственные механизмы, стимулирующие закупку продукции отечественных производителей.

До 2020 г. широкое распространение среди наших заказчиков получила программа Фонда развития

промышленности (ФРП) по льготному кредитованию лизинговых платежей на закупку буровых установок российского производства. В период 2017–2019 гг. более 40 буровых установок было приобретено в лизинг с использованием этой программы. К сожалению, с 2020 г. для бурового оборудования процент льготного кредитования лизинга в ФРП увеличился и эта программа перестала быть привлекательной для наших заказчиков.

В 2020 г. большой интерес и востребованность на рынке вызвала новая инициатива Министерства промышленности и торговли РФ, так называемая программа «утилизационного гранта» для покупки буровых установок. Списывая (ути-

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ «ОСЦИЛЛЯТОР СВП» – ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ СИЛОВЫМ ВЕРХНИМ ПРИВОДОМ.

В конце 2020 г. Правительство РФ выпустило Постановление №2013 от 3 декабря 2020 г. «О минимальной доле закупок товаров российского происхождения». В данном документе определены минимальные доли товаров отечественного происхождения в процентном отношении к объему закупок товаров, осуществленных заказчиком в отчетном году. В частности, по буровым установкам эти доли составляют в 2021 г. не менее 80 %, в 2022 г. – не менее 85 %, в 2023 г. и далее – не менее 88 %. Пока не могу сказать, что мы ощущаем эффект от этого механизма поддержки, но в нем заложен хороший потенциал роста спроса на отечественные буровые установки, и, надеюсь, в ближайшее время этот потенциал будет реализован.

– Эти меры господдержки направлены на российский рынок, который является ключевым для вашей компании. Появляются ли на рынке благодаря им новые игроки, новые заказчики? Или рынок, наоборот, сжимается?

– С одной стороны, на российском рынке буровых работ существуют большие барьеры для входа, как в финансовом плане, так и в технологическом. Поэтому новые игроки появляются очень редко. С другой – новые клиенты к «Уралмаш НГО Холдинг» приходят регулярно. Работа по привлечению потенциальных заказчиков ведется постоянно и планомерно. Каждый год компания заключает договоры на буровые установки с новыми контрагентами. Даже кризисный 2020 г. не стал исключением: у нас появилось еще два новых клиента. Немаловажную роль в этом играли вышеназванные меры государственной поддержки.

Но, несмотря на предпринятые шаги, пандемия, ОПЕК+ и последовавшее сокращение объемов



бурения сильно отразились на нефтесервисных компаниях, особенно на небольших, не имеющих достаточных оборотных средств и финансовой поддержки материнских холдинговых компаний. За последние два года обанкротилось более 10 буровых компаний.

– «Уралмаш НГО Холдинг» специализируется на изготовлении бурового оборудования, т.е. работает в довольно узком сегменте рынка. Планируется ли диверсификация бизнеса для нивелирования негативных факторов, связанных с регулярными кризисами на нефтегазовом рынке, сопровождающимися падением спроса на буровое оборудование?

– Мы прорабатываем варианты диверсификации. Тем более что обновленные производственные мощности позволяют привлекать заказы из других секторов промышленности. В настоящее время плотно работаем над повышением своих компетенций по изготовлению строительных металлоконструкций для гражданского и промышленного сектора. Буровая установка на 70 % состоит из металлоконструкций, так что опыт в их про-

ектировании и изготовлении у нас имеется, и довольно большой.

Но тем не менее основным направлением развития бизнеса «Уралмаш НГО Холдинг» является производство бурового оборудования для нефтегазового сектора. Несмотря на периодически возникающие кризисы в отрасли, долгосрочные инвестиционные программы основных нефтегазовых компаний предусматривают реализацию больших амбициозных проектов по разработке новых месторождений. Для этих проектов понадобится новое современное буровое оборудование. И «Уралмаш НГО Холдинг» готов удовлетворить эти потребности как по количеству, так и по качеству продукции. ■



ООО «Уралмаш НГО Холдинг»
117292, Россия, г. Москва,
пр-т 60-летия Октября,
д. 21, корп. 4
Тел.: +7 (495) 783-05-69
Факс: +7 (495) 783-05-68
E-mail: info@uralmash-ngo.com
www.uralmash-ngo.com