

## ОБ ОРГАНИЗАЦИИ РАЦИОНАЛИЗАТОРСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИИ

УДК 65.011.42

В.И. Ильин, А.В. Байков, ООО «Газпром межрегионгаз» (Санкт-Петербург, РФ)

**В существующей экономической ситуации развитию рационализаторской деятельности в Группе компаний «Газпром межрегионгаз» уделяется особое внимание. Разработаны и внедрены корпоративные стандарты в области интеллектуальной собственности. Сформирована структура управления рационализаторской деятельностью в газораспределительных организациях. Действуют системы контроля, оценки эффективности и стимулирования технического творчества. В результате экономический эффект от рационализаторской деятельности в ООО «Газпром межрегионгаз» за 2015 г. превысил 3,5 млн руб.**

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:

РАЦИОНАЛИЗАТОРСКОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ,  
ТЕХНИЧЕСКОЕ ТВОРЧЕСТВО, АВТОРСКИЙ  
ПРИОРИТЕТ, СТИМУЛИРОВАНИЕ ИЗОБРЕТАТЕЛЕЙ,  
КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ.

Во всем мире уделяется много внимания постоянному внедрению инноваций в производство. В Японии, к примеру, используются такие методы повышения качества, надежности и производительности труда, как «кайдзен» (kaizen – непрерывное совершенствование), «муда» (muda – способ борьбы с непроизводственными тратами), «мури» (muri – методика предупреждения чрезмерной утомляемости работников), «рока-екэ» (roka-yoke – защита от оплошностей) и др. Об эффективности этих методов прежде всего говорит ставшее легендарным качество японской продукции [1].

Акио Морита, сооснователь марки Sony, отмечал: «В компании каждый должен вносить свою посильную лепту, и вклад работников нижнего звена не должен ограничиваться только физическим трудом. Мы настаиваем на том, чтобы все наши сотрудники вкладывали не только усилия, но также идеи. Сегодня мы получаем в среднем от каждого из них по восемь предложений за год. В большинстве



своем они касаются улучшений условий работы, повышения ее качества и того, как сделать производственные процессы более эффективными» [2].

Чтобы качественно и своевременно выполнять свои обязательства в современном динамичном мире, необходимо постоянно развиваться и обе-

спечивать приток и внедрение новых идей. Ежегодно значительные средства инвестируются в научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки, новые методы и технологии, энергоэффективность и экологию. Существенным дополнением к подобным инвестициям становится участие персонала компаний в техническом творчестве – рационализаторской деятельности.

Термин «рационализация» происходит от латинского слова *ratio* – «разум» – и означает усовершенствование, оптимизацию, повышение показателей качества и эффективности чего-либо. В целом рационализаторская деятельность призвана стимулировать творческие усилия работников по модернизации уже известных технических решений, улучшению качества действующего оборудования и его адаптации к конкретным условиям производства и эксплуатации.

Рационализаторское предложение фиксирует результат творческой деятельности изобретателя и служит наиболее распространенной формой генерации технических идей. Должным образом оформленное, оно позволяет не только обеспечить авторский приоритет, моральное и материальное поощрение, но и свидетельствует о правильной организации работы компании, установившейся в ее структурных подразделениях созидательной атмосфере, должном уровне качества условий труда и пр. В связи с этим активизация рационализаторской деятельности служит важным фактором успешного научно-технического развития организаций.

Определение рационализаторского предложения впервые было разработано специальной комиссией, созданной в 1955 г. при терминологическом комитете АН СССР, «для более четкого и однозначного понимания



Рис. 1. Структура управления рационализаторской деятельностью в ГРО

данного термина». В Советском Союзе рацпредложениям была обеспечена правовая защита в силу доминирования государственной формы собственности. На сегодняшний день рационализаторское предложение не включено в круг охраняемых законом объектов интеллектуальной собственности. Но это не означает отмену рационализации – напротив, на многих предприятиях она успешно развивается, и внедрение технических усовершенствований приносит подчас экономический эффект, исчисляемый сотнями миллионов рублей.

#### РАЦИОНАЛИЗАТОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ГАЗОРАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ООО «ГАЗПРОМ МЕЖРЕГИОНГАЗ»

Рационализаторская деятельность в газораспределении имеет целью:

- активизацию и дальнейшее развитие массового технического творчества работников как одного из важнейших условий научно-технического и инновационного развития компании;
- обеспечение правовой защиты авторов изобретений и рацпредложений;
- повышение заинтересованности работников в результатах своего труда за счет мораль-

ного и материального стимулирования технического творчества.

Вслед за ПАО «Газпром» в 2012 г. в ООО «Газпром межрегионгаз» были разработаны и внедрены корпоративные стандарты в области интеллектуальной собственности. Они впервые описали порядок организации и стимулирования рационализаторской деятельности в газораспределении. Следующим шагом стала разработка Типового положения по рационализаторской деятельности для газораспределительных организаций. Эти документы определили структуру управления рационализаторской деятельностью в ГРО (рис. 1).

В соответствии с указанной структурой генеральный директор газораспределительной организации принимает решения:

- о признании предложения рационализаторским и принятии его к использованию;
- о присвоении статуса коммерческой тайны в отношении рационализаторского предложения;
- о преобразовании предложения в заявку на выдачу патента на изобретение, полезную модель, промышленный образец;
- об отклонении рацпредложения ввиду несоответствия требованиям к его оформлению;
- о продлении срока принятия окончательного решения по предложению.

Кроме того, он как руководитель организации утверждает:

- план мероприятий по обеспечению эффективного использования рационализаторского предложения, включающий список лиц, осуществляющих мероприятия по его подготовке и внедрению;
- акт об использовании рационализаторского предложения;
- расчет фактического экономического эффекта от использо-

вания рационализаторского предложения;

- документы о порядке и сроках выплат авторских вознаграждений.

Технический руководитель газораспределительной организации – главный инженер – отвечает:

- за работу комиссии по рассмотрению предложения;
- за правильность и достоверность документов, сопровождающих рационализаторское предложение;
- за предоставление сопроводительных документов по рацпредложению генеральному директору.

Ответственный за рационализаторскую деятельность по ГРО обеспечивает:

- разработку локальных нормативно-методических и организационно-распорядительных документов организации в области рационализаторской деятельности;
- ведение документооборота в области рационализаторской деятельности в соответствии с требованиями настоящего Положения;
- организацию и координацию рассмотрения поданных предложений в соответствующих структурных подразделениях ГРО, представление материа-

лов и заключений по поступившим предложениям главному инженеру;

- организацию и координацию работы Комиссии и привлеченных лиц, разработку документов, определяющих состав и порядок работы Комиссии;
- осуществление анализа и контроля использования рационализаторских предложений в организации.

Согласно утвержденным стандартам в газораспределительных организациях рационализаторским признается техническое или организационное предложение, являющееся для них полезным и практически применимым. Предложение признается полезным, если его использование позволяет организации получить:

- экономию трудовых, сырьевых, топливно-энергетических, материально-технических, финансовых и иных ресурсов;
- улучшение условий труда и экологической обстановки;
- повышение безопасности эксплуатации производственных объектов.

Предложение признается практически применимым, если оно может быть использовано в бизнес-процессах производственной деятельности организации.

Не признаются рационализаторскими предложения:

- снижающие надежность, долговечность, безопасность и другие показатели качества продукции, применяемой техники и технологий либо ухудшающие экономические показатели, условия труда, экологическую обстановку и качество выполняемых работ, оказываемых услуг;
- только ставящие задачу или только определяющие полезный эффект без указания конкретного способа решения задачи;
- заимствованные из источников информации, в том числе корпоративных, без дополнительной доработки вопросов использования применительно к условиям производства и к системе управления производством в организации;
- предусматривающие замену одних известных конструкций изделий, технологии, способов производства, применяемой техники и материалов на другие известные и равноценные;
- не имеющие возможности быть практически примененными организацией;
- предусматривающие значительное изменение конструкции изделий, изготовленных промышленным способом, требующие согласования с их изготовителем;
- созданные инженерно-техническими работниками организации в процессе выполнения ими служебных обязанностей.



#### КОНТРОЛЬ, ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И МЕТОДЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ РАЦИОНАЛИЗАТОРСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ГАЗОРАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ГРУППЫ КОМПАНИЙ ООО «ГАЗПРОМ МЕЖРЕГИОНГАЗ»

Для контроля, анализа и оптимизации подходов к оценке результатов рационализаторской

деятельности газораспределительных организаций были разработаны ключевые показатели эффективности. Среди них:

- показатель творческой активности работников ГРО;
- показатель изобретательского уровня рационализаторских предложений;
- показатель результативности использования рационализаторских предложений;
- показатель эффективности использования рационализаторских предложений;
- показатель экономической эффективности использования рационализаторских предложений.

Показатель творческой активности работников ГРО характеризует количество принятых рационализаторских предложений на одного работника за отчетный период. Он направлен на повышение количества принимаемых рационализаторских предложений.

Показатель изобретательского уровня рационализаторских предложений призван стимулировать творческую составляющую процесса. Он отражает количество рационализаторских предложений, преобразованных в заявку на выдачу патента к общему их количеству в отчетном периоде.

Показатель результативности использования рационализаторских предложений направлен на стимулирование внедрения рационализаторских предложений в производство и ускорение этого процесса. Показатель рассчитывается как отношение реализованных предложений к поступившим за отчетный период.

Два оставшиеся коэффициента направлены на оценку эффективности самих рационализаторских предложений. Показатель эффективности использования отражает долю предложений с экономическим эффектом в общем количестве реализованных за отчетный период предложе-



ний. Показатель экономической эффективности ориентирован на оценку доли экономического эффекта по отношению к затратам на рационализаторскую деятельность.

Подобный подход – оценка эффективности на основе ключевых показателей – давно рекомендовал себя в различных сферах деятельности как ООО «Газпром межрегионгаз» в целом, так и газораспределительных организаций, поэтому и в данном случае было принято решение воспользоваться им.

#### **ПЕРВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ ПО РАЗВИТИЮ РАЦИОНАЛИЗАТОРСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ГАЗОРАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ООО «ГАЗПРОМ МЕЖРЕГИОНГАЗ»**

За последние два года в газораспределительных организациях Группы компаний ООО «Газпром межрегионгаз» наблюдается активный рост показателей, связанных с рационализаторской деятельностью. В 2015 г. из 113 представленных к рассмотрению заявок каждая вторая была признана рационализаторским предложением и принята к использованию. Плановый экономический эффект от внедрения

рационализаторских предложений составил 3 млн 53 тыс. руб., что в 7 раз больше, чем в 2014 г.

В области технического творчества лидируют АО «Газпром газораспределение Ижевск», ООО «Газпром газораспределение Москва», АО «Газпром газораспределение Курск», АО «Газпром газораспределение Тамбов» и ОАО «Газпром газораспределение Уфа».

Сегодня, когда в сложных экономических условиях использование внутренних резервов выходит на первый план, ООО «Газпром межрегионгаз» как управляющая компания ставит перед собой задачи дальнейшего стимулирования рационализаторской деятельности в газораспределительных организациях. Достигнуть этого позволят разработка единых подходов к автоматизации процесса технического творчества в ГРО, актуализация и своевременное совершенствование нормативной базы в области рационализаторской деятельности. ■

#### **ЛИТЕРАТУРА:**

1. Левинсон У., Рерик Р. Бережливое производство: синергетический подход к сокращению потерь. – М. : РИА «Стандарты и качество», 2007.
2. Морита А. Сделано в Японии. – М. : Прогресс, 1990.