

Ф.К. САДЫГОВ: «МЫ ДОВОЛЬНЫ ДИНАМИКОЙ РЫНКОВ И НАШИМИ ФИНАНСОВЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ»

О финансовых итогах кризисного 2020 г., формировании бюджета на 2021 г., важнейших приоритетах, потенциале роста и конкурентных преимуществах компании читайте в интервью заместителя Председателя Правления ПАО «Газпром» Фадила Камиловича Садыгова журналу «Газовая промышленность».



– «Стресс-тест», пройденный ПАО «Газпром» и всей мировой экономикой в 2020 г., стимулировал компанию к активной и системной работе по снижению расходов. По каким направлениям деятельности в прошлом году был достигнут наибольший эффект? Какие планы в этом направлении на 2021 г.?

– Операционные расходы Группы «Газпром» в 2020 г. составили 79 млрд долл. США, снизившись к предыдущему году на 20 %.

При сокращении затрат нам было важно уберечь выполнение производственных планов от срывов и сохранить надежность поставок газа потребителям.

Мы существенно сэкономили, в частности за счет оптимизации закупок нефти и газа, провели сокращение по широкому списку административных и управленческих статей затрат.

По оценкам, прямой эффект от принятых мер по сокращению операционных затрат составил около 2,3 млрд долл. США (в сравнении с 2019 г.).

При этом за рамками программы сокращения затрат были оставлены защищенные группы расходов: налоги; оплата труда; социальные выплаты; страхование; расходы, связанные с пандемией.

Кроме того, значительную поддержку свободному денежному потоку компании оказала оптимизация капиталовложений. По Группе «Газпром» они сократи-

лись на 26 % – с 28,1 млрд долл. США в 2019 г. до 20,8 млрд долл. в 2020 г. Наибольший объем сокращения достигнут в газовом бизнесе – свыше 6 млрд долл. США. Снижены капитальные затраты по широкому спектру проектов. При этом оптимизация не повлияла на плановые сроки ввода ключевых проектов.

При формировании бюджета на 2021 г. мы установили лимиты операционных затрат с учетом достигнутых результатов по сокращению расходов в прошлом году.

– Многие представители мировой нефтегазовой отрасли в прошлом году действовали как в известной поговорке: «Не до жиру, быть бы живу» – и свернули ряд заявленных ранее проектов. «Газпром» тоже придерживается консервативного подхода при планировании расходов, но при этом запускает стратегические для всей страны газоперерабатывающие производства, поддерживает расширение программы газификации регионов и другие проекты. Как удается соблюсти этот баланс приоритетов?

– В 2020 г. «Газпром» приложил значительные усилия для сокращения общего объема капиталовложений, что было более чем оправданно в экстраординарных обстоятельствах прошлого года. При этом важнейшим условием снижения затрат было соблю-

дение сроков запуска ключевых проектов.

В итоге мы смогли сохранить сильное финансовое положение и продолжить развитие стратегически важных направлений.

В дальнейшем планируем поддерживать этот баланс, ежегодно генерируя положительный свободный денежный поток. Напомню, что он определяется как разность между операционным денежным потоком и капиталовложениями.

Нам важно было продолжить реализацию ключевых проектов даже в сложных условиях 2020 г., поскольку эти проекты обеспечивают стратегическое развитие «Газпрома» и долгосрочный рост финансовых показателей, в том числе за счет следующих факторов: запуска и дальнейшей загрузки наших проектов по транспортировке газа («Турецкий поток», запущенный в прошлом году, позволил снизить транспортные расходы на экспорт газа в Европу); наращивания объемов поставок газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири» до 38 млрд м³; роста объемов переработки газа на Амурском ГПЗ и старта работы комплекса в Усть-Луге, что обеспечивает диверсификацию бизнеса и более эффективную монетизацию запасов газа; увеличения доходов нефтяного бизнеса Группы; реализации ряда проектов меньшего масштаба, а также комплексного повышения эффективности на всех уровнях.

– Вы ранее отмечали, что при составлении бюджета «Газпрома» на текущий год исходили из принципа умеренного оптимизма, т.е. закладывали основные показатели со знаком плюс. Спустя полгода оптимистичный финансовый настрой сохраняется?

– Формируя бюджет ПАО «Газпром» на 2021 г., в компании руководствовались консервативным подходом, закладывая некоторое улучшение рыночных условий по сравнению с кризисным 2020 г. Например, в качестве предпосылок по цене на 2021 год использовали в бюджете среднюю цену на экспорт газа в Европу на уровне 170 долл. США за 1000 м³. Тем не менее динамика нефтегазовых рынков с начала года значительно превзошла ожидания, и прогноз по средней цене поставок газа в Европу в 2021 г. уже существенно превышает 200 долл. США за 1000 м³. Это, в свою очередь, не только под-

держивает, но и усиливает оптимистичный настрой по ожиданиям на весь текущий год.

На сегодняшний день мы довольны динамикой рынков и нашими финансовыми результатами. В частности, сильные показатели за 1-й квартал 2021 г. превзошли ожидания большинства аналитиков – «Газпром» продемонстрировал рекордный результат по размеру свободного денежного потока, а величина EBITDA стала второй за всю историю компании. Кроме того, компания нарастила «подушку ликвидности» до 20 млрд долл. США и снизила долговую нагрузку до 2,1 по коэффициенту «чистый долг/EBITDA».

Сохранившаяся и во 2-м квартале хорошая динамика нефтегазовых рынков позволяет рассчитывать на значительный рост ключевых финансовых показателей Группы «Газпром» по итогам всего года. Мы ожидаем, что EBITDA достигнет 30 млрд долл. США, свободный

денежный поток полностью покроет дивидендные выплаты, а коэффициент «чистый долг/EBITDA» вернется в комфортный диапазон между 1,0 и 2,0.

– Недавно был запущен в работу Амурский газоперерабатывающий завод (ГПЗ). Как известно, для его строительства привлечен большой объем проектного финансирования. Тиражирование данного метода на другие проекты компании столь же успешно?

– Сделка по привлечению проектного финансирования для строительства Амурского ГПЗ успешно завершилась в декабре 2019 г. подписанием кредитно-обеспечительной документации с общим объемом финансирования 11,4 млрд евро. Она стала крупнейшей для «Газпрома» и одной из самых масштабных в Европе за последнее время.

Средства предоставляют 22 европейских, азиатских и российских

ЧЕЛОВЕКООДОБНЫЙ РОБОТ СТАЛ ЖУРНАЛИСТОМ «ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

YOUTUBE-КАНАЛ «ГАЗОВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ»

ПЕРВОЕ ИНТЕРВЬЮ РОБОТА АЛЕКСА
УЖЕ НА КАНАЛЕ «ГАЗОВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ»



банка. Со стороны европейских и японских кредитных организаций в сделке участвуют 14 банков, выделяя до 3,66 млрд евро под страховое покрытие западных экспортно-кредитных агентств сроком на 17 лет. ООО «Газпром переработка Благовещенск» стало первой российской компанией, которая привлекает проектное финансирование под покрытие агентств на столь длительный срок. Еще 1 млрд евро сроком на 15 лет предоставляется без покрытия.

Сделка по привлечению проектного финансирования для строительства Амурского ГПЗ была высоко оценена международным финансовым сообществом, что подчеркивает качество ее структуры и значимость. Сделка получила премию в номинации «Российская сделка года под покрытие агентств экспортного кредитования» в ежегодном рейтинге агентства TXF «10 лучших сделок года по экспортному финансированию» (TXF Perfect 10 Export Finance Deals of the Year), а также премию агентства Proximo «Лучшая сделка 2019 года Европы, Ближнего Востока и Африки» в номинации «Нефть и газ Евразии».

Компания, конечно, планирует тиражировать данный метод при реализации иных проектов Группы «Газпром» с учетом опыта и наработок Амурского ГПЗ.

В дальнейшем проектное финансирование рассматривается в «Газпроме» в качестве одного из инструментов привлечения средств для разработки как наших собственных месторождений, так и месторождений с участием стратегических партнеров. Среди них Тамбейское месторождение с АО «РусГазДобыча»; Лаявожское и Ванейвисское – с ПАО «ЛУКОЙЛ»; Уренгойское – с немецкой компанией Wintershall Dea GmbH.

На 2022 г. запланировано привлечение проектного финансирования для газоперерабатывающего комплекса в Усть-Луге.

– Большинство аналитиков рекомендуют покупать акции

«Газпрома». Важно ваше мнение: за счет чего именно в перспективе будет расти фундаментальная стоимость акций компании?

– Мы убеждены, что акции «Газпрома» обладают значительным потенциалом роста.

В 2020 г. вместе со всем рынком акции компании демонстрировали высокую волатильность, находясь под влиянием крайне неблагоприятной конъюнктуры на рынках нефти и газа, обусловленной известными факторами.

Тем не менее за счет фундаментальных конкурентных преимуществ, а также оперативной реакции на острую рыночную ситуацию «Газпром» смог сохранить свои лидирующие позиции на всех ключевых рынках и показать достойные финансовые результаты.

В настоящий момент видно, что котировки акций «Газпрома» еще не в полной мере отражают динамику и достигнутые уровни цен на газ в Европе.

В долгосрочном периоде фундаментальная стоимость акций ПАО «Газпром» будет расти благодаря увеличению свободного денежного потока Группы. Хочу напомнить, что суммарная дополнительная EBITDA от пяти ключевых проектов «Газпрома» составит 9 млрд долл. США в год (после выхода этих проектов на полную мощность). Кроме того, нефтяной и электроэнергетический сегменты также обеспечивают вклад в рост финансовых показателей Группы «Газпром».

Помимо этого, строгое соблюдение нами дивидендной политики также является важным положительным сигналом для инвесторов. Уже по итогам 2020 г. мы обеспечим нашим акционерам дивиденды в размере 50 % от скорректированной чистой прибыли по Международным стандартам финансовой отчетности.

С каждым годом все большее значение для инвесторов приобретают вопросы устойчивого развития, и в этой связи мы также

придерживаемся проактивной позиции, развивая все компоненты в данной области. В частности, выбросы парниковых газов Группы в 2020 г. сократились на 11 %. В мае 2021 г. Совет директоров одобрил политику Группы «Газпром» в области устойчивого развития, которая закрепляет миссию Группы в этой сфере.

Мы уделяем большое внимание взаимодействию с инвестиционным сообществом, демонстрируем прозрачность и готовность к постоянному диалогу.

Высокое качество активов вкупе с консервативным подходом к финансовой политике позволяют «Газпрому» оставаться устойчивой компанией при любой рыночной конъюнктуре и продолжать развитие бизнеса, обеспечивая рост акционерной стоимости.

– Ранее вы называли регионами максимальной концентрации акционеров и инвесторов «Газпрома» США, Великобританию и континентальную Европу. Удастся ли прирастать в этом направлении за счет Азиатско-Тихоокеанского региона, учитывая последние громкие проекты?

– Действительно, большинство институциональных миноритарных акционеров «Газпрома» находится в США, Великобритании и континентальной Европе. Это следствие масштабов и уровня развития финансовых рынков в данных регионах. При этом отдельные инвестиционные фонды из стран Ближнего Востока и Азии также являются одними из крупнейших миноритарных акционеров «Газпрома» и держателями наших долговых ценных бумаг.

«Газпром» проводит активную работу как с американскими, европейскими и российскими, так и с азиатскими инвесторами, регулярно организуя встречи и донося позицию компании по актуальным вопросам повестки дня. Пандемия не сказалась на качестве взаимодействия, которое успешно происходит в онлайн-формате. ■